



MAZARO SA/NV

NOTE D'INFORMATION RELATIVE A UNE OFFRE PUBLIQUE D' ACTIONS EMISES PAR MAZARO SA/NV ET A UNE ADMISSION A LA NEGOCIATION SUR LE SYSTEME MULTILATERAL DE NEGOCIATION ("MTF") EURONEXT ACCESS EXPLOITÉ PAR EURONEXT BRUSSELS SA/NV

Le présent document a été établi par MAZARO SA/NV.

LE PRESENT DOCUMENT N'EST PAS UN PROSPECTUS ET N'A PAS ÉTÉ VÉRIFIÉ OU APPROUVÉ PAR L'AUTORITÉ DES SERVICES ET MARCHÉS FINANCIERS (FSMA).

2 DÉCEMBRE 2021

AVERTISSEMENT : L'INVESTISSEUR COURT LE RISQUE DE PERDRE TOUT OU PARTIE DE SON INVESTISSEMENT ET/OU DE NE PAS OBTENIR LE RENDEMENT ATTENDU.

EURONEXT ACCESS EST UN MARCHÉ GÉRÉ PAR EURONEXT BRUSSELS. LES SOCIÉTÉS SUR EURONEXT ACCESS NE SONT PAS SOUMISES AUX MÊMES RÈGLES QUE LES SOCIÉTÉS ADMISES SUR LE MARCHÉ RÉGLEMENTÉ. ELLES SONT AU CONTRAIRE SOUMISES À UN CORPS DE RÈGLES ET DE RÉGLEMENTATIONS MOINS ÉTENDU ADAPTÉES AUX PETITES ENTREPRISES DE CROISSANCE. LE RISQUE LIÉ A UN INVESTISSEMENT SUR EURONEXT ACCESS PEUT EN CONSEQUENCE ÊTRE PLUS ÉLEVÉ QUE D'INVESTIR DANS UNE SOCIÉTÉ ADMISE SUR LE MARCHÉ RÉGLEMENTÉ.

LE PRÉSENT DOCUMENT D'INFORMATION NE CONSTITUE PAS UN PROSPECTUS AU SENS DU RÈGLEMENT (UE) 2017/1129 DU PARLEMENT EUROPÉEN ET DU CONSEIL DU 14 JUIN 2017 CONCERNANT LE PROSPECTUS À PUBLIER EN CAS D'OFFRE AU PUBLIC DE VALEURS MOBILIÈRES OU EN VUE DE L'ADMISSION DE VALEURS MOBILIÈRES À LA NÉGOCIATION SUR UN MARCHÉ RÉGLEMENTÉ, ET ABROGEANT LA DIRECTIVE 2003/71.

LE PRÉSENT DOCUMENT D'INFORMATION A ÉTÉ ÉLABORÉ SOUS LA RESPONSABILITÉ DE L'ÉMETTEUR. IL A ÉTÉ VÉRIFIÉ PAR LE LISTING SPONSOR ET SOUMIS À UN EXAMEN APPROPRIÉ DE SON EXHAUSTIVITÉ, SA COHÉRENCE ET SA COMPRÉHENSION PAR EURONEXT.

Le conseil d'administration déclare qu'à sa connaissance, les informations fournies dans le document d'information sont exactes et ne comportent pas d'omissions significatives.

PARTIE I - PRINCIPAUX RISQUES PROPRES A LA PRESENTE ADMISSION A LA NEGOCIATION LIES A L'ÉMETTEUR ET AUX INSTRUMENTS DE PLACEMENT ET LEUR IMPACT POTENTIEL SUR L'ÉMETTEUR ET LES INVESTISSEURS

L'attention du lecteur est attirée sur le fait que la liste des risques présentée ci-dessous n'a pas vocation à être exhaustive et qu'elle se fonde sur les informations connues à la date de la Note d'Information. Vous devez donc être conscient que d'autres risques peuvent également exister.

Principaux risques spécifiques à l'Émetteur et à son secteur d'activité

Les risques liés aux relations avec les clients

Au niveau commercial, le business plan de l'Émetteur est basé sur les discussions existantes avec les clients et seule une partie du chiffre d'affaires prévisionnel est formellement signée et liée aux études d'ingénierie préliminaires. Bien que cette approche prudente ne prenne pas en compte les nouveaux clients à prospecter, le risque potentiel ne peut être écarté. Le délai de mise sur le marché entre le premier contact commercial et la production en série est de +/- 2 ans incluant l'ingénierie, le prototype et les tests.

L'Émetteur travaille avec des fabricants de pièces de premier rang et ne peut pas les contrôler totalement dans la production des transmissions. Une erreur dans ce processus peut conduire à une mauvaise performance ou même à des accidents qui peuvent nuire à l'image et à la réputation de l'Émetteur.

L'Émetteur développe actuellement des prototypes pour trois clients. Si un ou plusieurs de ces clients cessaient leur relation commerciale avec l'Émetteur, cela pourrait retarder la réalisation du business plan.

Bien que le produit de l'Émetteur ait déjà été testé par une société indépendante, on ne peut exclure que certains tests ne soient pas concluants et que la production en série soit retardée ou annulée.

Les risques liés à la sensibilité du secteur automobile aux cycles économiques

Les activités liées à la vente d'équipements lourds et à l'industrie automobile en général sont de nature procyclique. Pour minimiser le risque, l'Émetteur est actif dans différents secteurs de marché - on-road, off-road et éolien - et dans différentes zones géographiques : Asie, Europe et intentions pour les États-Unis.

Le risque lié à la taille de l'Émetteur et à la structure de l'équipe

La petite taille de l'équipe de l'Émetteur, 4 équivalents temps plein (dont les deux actionnaires indépendants actifs) et un conseiller à temps partiel, entraînant une concentration du savoir-faire sur un petit groupe de personnes, peut entraîner un risque opérationnel. Toutefois, ce risque s'estompera avec l'élargissement progressif des équipes commerciales et d'ingénierie.

Les risques liés à l'environnement commercial et politique

Une grande partie de l'activité de l'Émetteur étant destinée à l'exportation, une intervention défavorable de politique étrangère ne peut être exclue, notamment en ce qui concerne les décisions politiques relatives à l'électrification de la mobilité.

La pandémie de Covid-19 a fortement augmenté les délais de livraison des pièces et composants électroniques utilisés, ce qui peut retarder une partie des activités de l'Émetteur et de ses licenciés. Si cette situation ne s'améliore pas, elle pourrait avoir un impact négatif sur les revenus de l'Émetteur.

Les risques financiers liés à l'insolvabilité potentielle de l'Émetteur

L'attention des Investisseurs est dirigée vers le risque d'insolvabilité de l'Émetteur, sans garantie de retour sur investissement. Bien que l'Émetteur n'ait pas de dettes financières externes et qu'il ait un besoin en fonds de roulement très faible, les potentiels risques affectant la performance de l'Émetteur (par exemple, une faillite entraînerait la perte de tout ou partie de l'investissement) font courir un risque subséquent à l'investisseur. L'insolvabilité d'un client important ou d'un licencié aurait également un impact négatif sur l'Émetteur.

Le risque financier lié à la volatilité des cours des devises

Il existe un risque lié aux opérations de change lorsque les transactions de l'Émetteur sont effectuées dans des devises autres que l'Euro dans ses relations avec des clients étrangers. Tel est le cas avec le client Anand qui facture ses clients en roupies indiennes (INR). Environ 50% des ventes de l'Émetteur seront réalisées avec des pays étrangers avec un possible impact (négatif) sur le taux de change. Ainsi,

une fluctuation soudaine, affectant l'une des devises avec lesquelles les clients et/ou licenciés de l'Émetteur opèrent, est susceptible d'avoir un effet négatif ou positif sur les affaires de l'Émetteur.

Les risques liés aux atteintes à la propriété intellectuelle

Bien que l'essence de la technologie de l'Émetteur soit protégée par des brevets internationaux, il existe un risque que des concurrents copient quand même la technologie. Dans une telle situation, le seul moyen de faire respecter les droits de brevet de l'Émetteur est d'engager des procédures judiciaires longues et coûteuses.

Le savoir-faire confidentiel est protégé de manière adéquate par des contrats avec les employés, les fournisseurs et les licenciés. La meilleure protection de ce savoir-faire est le codage de celui-ci dans le logiciel du contrôleur, ce qui le rend presque impossible à reproduire.

Néanmoins, comme le succès et la notoriété de l'Émetteur devraient croître, les efforts des concurrents pour accéder à son savoir-faire caché et contourner les brevets peuvent augmenter.

Principaux risques spécifiques aux actions de l'Émetteur

Risques liés à la volatilité, au marché d'Euronext Access et à la liquidité.

En cas de non réalisation des prévisions, il existe un risque que la valeur des actions de l'Émetteur soit plus faible que prévu, conduisant à des rendements faibles, voire nuls ou négatifs, pour les Investisseurs. Le cours de l'action d'une société technologique cotée peut être très volatile. Le prix auquel les actions de l'Émetteur seront négociées et le rendement que les investisseurs peuvent réaliser pour leurs actions seront influencés par un grand nombre de facteurs, y compris la performance de l'Émetteur, mais aussi l'offre et la demande spécifiques sur le carnet d'ordres de négociations et les circonstances économiques générales.

L'Émetteur a demandé l'admission (d'une partie) de ses actions à la négociation sur Euronext Access, qui est un système multilatéral de négociation et non un marché réglementé. Les règles et réglementations (en matière de reporting, d'information, de règles de gouvernance, de transparence de l'actionnariat,...) applicables aux sociétés cotées sur Euronext Access sont moins sévères que celles applicables à un marché réglementé (tel qu'Euronext Brussels). Par ailleurs, la réglementation et les seuils visant à protéger les actionnaires minoritaires en cas de changement de contrôle sont moins stricts sur Euronext Access que sur les marchés réglementés. Investir dans des titres négociés sur Euronext Access, tels que les actions de l'Émetteur, est donc susceptible d'être associé à un risque plus élevé qu'un investissement dans des actions qui sont cotées sur un marché réglementé.

L'admission à la négociation sur Euronext Access ne peut être considérée comme une implication qu'un marché de liquidité pour les actions se développera ou sera maintenu après l'admission à la négociation sur Euronext Access. La liquidité des actions de l'Émetteur sur Euronext Access peut être très limitée étant donné la structure de l'actionnariat de l'Émetteur. Il pourrait être difficile de vendre de grands blocs d'actions car il n'y aura pas nécessairement de contrepartie.

La méthode du double *fixing* génère un certain manque de liquidité et de transparence. Pour rappel, dans un système de cotation à double *fixing*, les négociations de *fixing* ont lieu tous les jours à 11h30 et 16h30 et les *fixings* donnent alors lieu à la confrontation des ordres d'achat et de vente accumulés depuis l'ouverture du carnet d'ordres central sans donner lieu à des transactions. Les transactions sont alors possibles pendant une période définie, au prix du *fixing*, ce qui permet d'augmenter quelque peu la liquidité de ce marché.

PARTIE II - INFORMATIONS SUR L'ÉMETTEUR

A. Identité de l'Émetteur

Mazaro est une société anonyme de droit belge ayant son siège social à 9070 Destelbergen, Bommelsrede 42 et inscrite auprès de la Banque-Carrefour des Entreprises sous le numéro d'entreprise 0817.523.423 (RPM Gand) (dans la présente Note d'Information, Mazaro est désignée comme l'Émetteur, **MAZARO** ou la **Société**) www.mazaro.eu.

B. Activités de l'Émetteur

En tant qu'entreprise technologique, l'activité principale de l'Émetteur est l'ingénierie de transmissions, la conception et les tests des transmissions pour les transmissions automobiles et industrielles. Pour la fabrication,

L'Émetteur s'appuie sur des partenaires industriels établis. La technologie de transmission créée par l'Émetteur en est à sa phase initiale de commercialisation.

L'Émetteur conçoit des transmissions innovantes qui combinent un rendement interne exceptionnellement élevé avec la capacité de maintenir le moteur ou le moteur électrique sur sa courbe d'efficacité optimale à tout moment, offrant ainsi des économies d'énergie, d'émissions et de coûts inégalées tout en améliorant les performances et le confort.

Cette technologie est particulièrement adaptée aux camions, bus ainsi qu'aux véhicules tout-terrain, aux camions élévateurs, aux tracteurs, aux voitures particulières (à moteur ou électriques) et aux transmissions industrielles telles que les groupes électrogènes et les compresseurs.

La propriété intellectuelle de l'Émetteur est protégée par quatre brevets (trois déjà accordés) dans toutes les régions où l'industrie automobile est suffisamment présente.

Les revenus de Mazaro proviendront des *royalties* et de l'ingénierie des prototypes.

1) Historique de l'entreprise

MAZARO a été créé en 2009 par Filip De Mazière et Caroline De Dijkster. Afin de minimiser le risque et le coût d'investissement, le modèle d'affaires est que l'Émetteur développe plusieurs modèles de transmission et les teste jusqu'à la production en série. Les entreprises partenaires se chargent de la production en série, de la vente et de l'après-vente. Ir. Filip De Mazière a développé la technologie en partant de zéro. Il est soutenu par Ir. Lucas Present qui travaille pour MAZARO depuis octobre 2015. L'Université de Gand fournit un soutien en ingénierie pour la construction des bancs d'essai. Avant de lancer MAZARO, Filip a acquis 25 ans d'expertise en conception de transmissions dans l'industrie, fournissant Liebherr, Case New Holland, McLaren, Ferrari. Il a obtenu 15 brevets, dont certains sont en production depuis les années 90.

À ce stade, la technologie est entièrement développée, testée sur le banc d'essai et sur la route, et rendue mature pour la commercialisation. Depuis peu, des partenariats avec des sociétés de production se mettent progressivement en place. L'Émetteur a reçu plusieurs commandes de prototypes de la part de clients ayant l'intention de lancer des séries ; l'entreprise a élargi l'équipe avec une expertise financière et économique pour intensifier son développement commercial et sa commercialisation.

2) Problème à résoudre - Le besoin d'une nouvelle génération de transmissions pour les véhicules

Les transports routiers ont un besoin urgent de solutions radicales pour réduire la consommation d'énergie, les émissions et les coûts tout en améliorant les performances. Ces besoins sont induits par les réglementations mondiales qui obligent les moyens de transport à réduire leur impact environnemental et par la nécessité de rester rentable et de devancer la concurrence mondiale.

L'élément crucial d'un véhicule ayant un impact sur ces besoins est la transmission, placée entre le moteur (ou le moteur électrique) et les roues motrices. Sa fonction est d'adapter la vitesse et le couple à la sortie du moteur aux besoins des roues motrices dans différentes conditions de conduite.

Tous les systèmes actuels - automatique (AT), manuel (MT), à double embrayage (DCT), hydrostatique (HS) ou à variation continue (CVT) - ont leurs limites, ce qui réduit l'efficacité globale du véhicule.

3) La solution de MAZARO

MAZARO a développé deux types de transmission en partant de zéro : la transmission variable réversible (RVT) et la transmission variable à une phase (SVT). La RVT est destinée aux véhicules équipés d'un moteur à combustion interne ; la SVT est adaptée aux véhicules électriques et aux auxiliaires de conduite.

POUR LES MOTEURS À COMBUSTION :
variable réversible (RVT)



Transmission variable réversible RVT

- 11 à 19% de consommation en moins
- 11 - 19% d'émissions en moins
- Compacte et 25% plus légère que les automatiques
- 5% de coûts de production en moins
- Sans entretien

POUR LES MOTEURS ELECTRIQUES : Transmission
Transmission variable à une phase (SVT)



Transmission variable à une phase SVT

- 16,8% d'autonomie en plus
- Augmentation de la vitesse maximale de 82 à 127 km/h
- Amélioration de la capacité de franchissement des côtes
- Pas de bruit
- Sans entretien

Les transmissions de MAZARO présentent les avantages suivants par rapport aux transmissions manuelles et automatiques :

- elles ont le rendement interne et global le plus élevé du marché (en d'autres termes, les systèmes à engrenages ne sont jamais efficaces pendant le changement de vitesse, ni à faible niveau de couple) ;
- elles maintiennent le moteur et le moteur électrique sur leur courbe de consommation d'énergie la plus basse (MAZARO est la première entreprise au monde capable de maintenir le moteur ou le moteur électrique sur sa courbe idéale de consommation d'énergie la plus basse à tout moment) ; et
- leur conception minimaliste (86% de pièces en moins) réduit la complexité et élimine le besoin de maintenance.

Transmission des concurrents



Haute complexité - volumineux - lourd

Transmission MAZARO RVT (vue intérieure)



86% de pièces en moins - silencieux - sans entretien

La technologie a été testée sur la route avec un camion électrique équipé de la transmission de l'Émetteur.

Résultats :

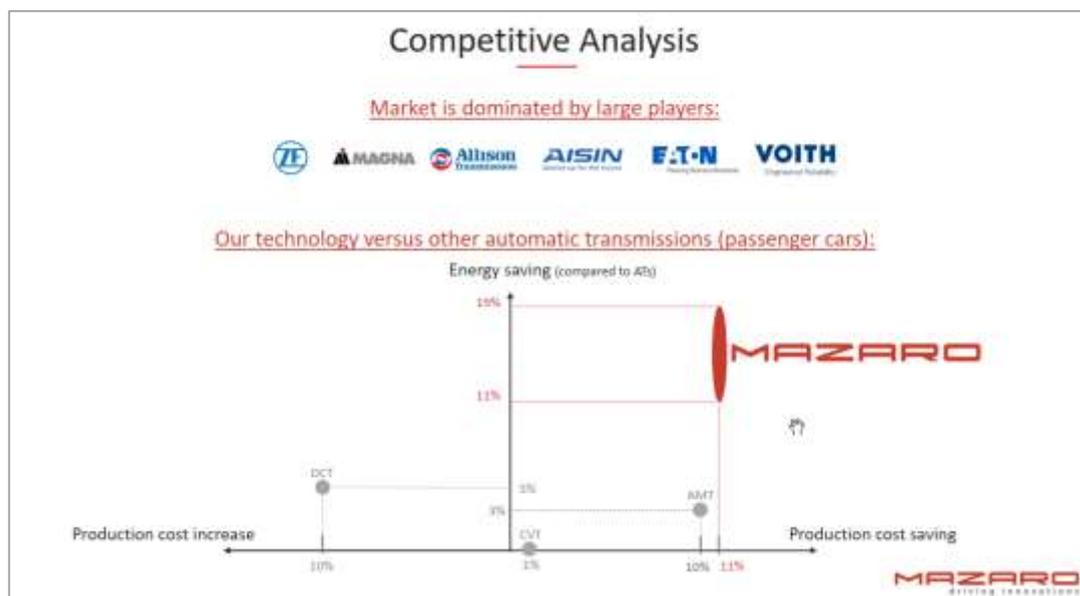


Comment MAZARO a-t-il pu obtenir ces résultats ?

- Un design innovant : l'inventeur, Filip De Mazière, a eu l'audace de partir d'une page blanche plutôt que d'optimiser un système existant.
- La forme unique des surfaces de roulement est brevetée et permet un mouvement mathématiquement pur sans glissement interne, un problème courant dans tous les autres systèmes à variation continue.
- Pas d'engrenage. Le changement de vitesse gaspille de l'énergie. La transmission de MAZARO fait en sorte que le moteur ou la machine fonctionne toujours sur sa meilleure courbe de rendement.
- Le logiciel de commande est développé en interne.

4) Concurrence

La technologie de MAZARO surpasse celle de ses concurrents en termes de coûts de production et d'économies d'énergie :



Vous trouverez ci-dessous un tableau indiquant les types de transmissions produites par les principaux concurrents :

Concurrents et Mazarò	Transm. Man.	Transm. Autom.	E-system	Transm. CVT	Marchés	Ventes (milliard) Employés
ZF (DE)	V	V	V	-	Tous les transports sur roues, ferroviaire, maritime, aéronautique et industrie.	€ 32.6 148 000

Magna (CA)	V	V	V	-	Voitures particulières de grand volume, véhicules utilitaires légers	€ 40.8 169 000
Voith (DE)	-	V	V	-	Poids lourds, trains, aéronautique	€ 4.17 20 000
Allison (US)	-	V	V	-	Véhicules légers, moyens et lourds	€ 1.85 2 900
Aisin (JP)	V	V	V	V	Voitures particulières	€ 25.14 100 000
Jatco (JP) global n° 1 for CVT	-	V	V	V	Voitures particulières et véhicules légers	€ 5.8 14 300
MAZARO (BE)	-	-	V	V	Transport sur roues, maritime, industrie	n/a

Tous les principaux concurrents (ZF, Magna, Allison, Aisin, Eaton, Voith) se concentrent sur l'optimisation de leurs transmissions, mais leurs systèmes présentent l'inconvénient de contenir des engrenages, des embrayages glissants, des convertisseurs de couple. Leurs systèmes sont à la limite de l'optimisation ; aucun gain supplémentaire n'est possible.

Les systèmes de MAZARO, en revanche, combinent et surpassent les avantages des différentes technologies existantes → confort, performance et efficacité les plus élevés.

5) Propriété intellectuelle

L'Émetteur a protégé sa propriété intellectuelle par quatre demandes de brevets dans toutes les régions ayant une industrie automobile suffisante. L'Émetteur est le seul et unique propriétaire de cette propriété intellectuelle et cette propriété sera maintenue explicitement dans les contrats avec les partenaires de production.

Mazaro IP	Patent nr	Object of the Patent	Geographies	Status	Filing date	Expiration date
1	PCT/EP/2008/057009	Basic principle of a drill free variable traction drive and the many configurations that can be designed based on that principle	EU, Japan, China, India, South Korea, Russia, Canada, USA, Brazil, Mexico	Granted in all countries	June 5 2008	June 5 2028 (for US plus 319 days)
2	PCT/EP2013/078018	About power density improvements	EU, Japan, China, India, South Korea, Russia, Canada, USA, Brazil, Mexico	Pending in India and Brazil, granted in all other countries	Dec 26 2013	Dec 26 2033 (for US plus 53 days)
3	PCT/EP2016/057323	New ideas for further optimization simplification of the system	EU, Japan, China, India, South Korea, Russia, Canada, USA, Brazil, Mexico	Pending in Mexico, Brazil, Canada, S. Korea, China, India and granted in the other countries	April 4 2016	April 4 2036
4	PCT/EP2020/058952	Mazaro's innovative hydraulic system	To be decided by Sept 30 2022	Pending	Mar 3 2020	Mar 3 2040

Les brevets accordés à MAZARO sont valables pendant 20 ans, à compter de la date de dépôt.

La marque "MAZARO Driving Innovations" est déposée (n° d'enregistrement WP 2015770).

6) Marché, stratégie et modèle économique

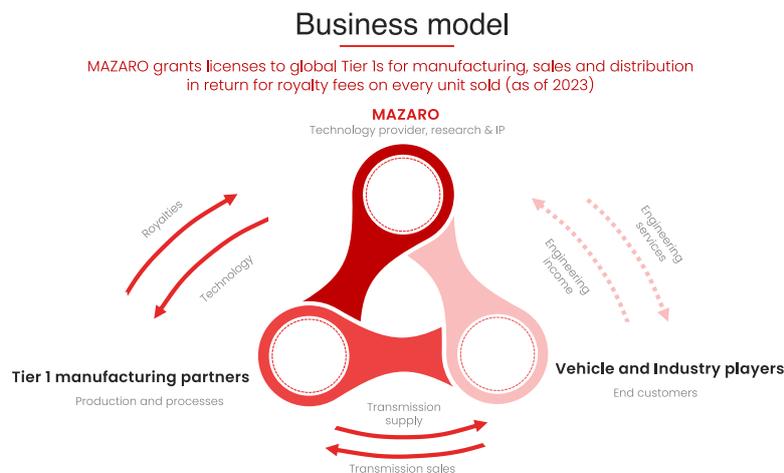
Les revenus de l'industrie automobile mondiale devraient passer de EUR 5,315 MRD en 2017 à EUR 8,931 MRD en 2030. Les transmissions de l'Émetteur peuvent être utilisées pour de nombreuses applications, dans l'industrie automobile et dans d'autres secteurs:

- Industrie des véhicules utilitaires : la technologie MAZARO est la plus adaptée aux camions électriques, bus électriques, voitures électriques et camions à moteur à combustion, bus, engins tout-terrain, camions élévateurs, quads, tracteurs.
Les transmissions de l'Émetteur sont très efficaces sur ces véhicules car ils s'arrêtent et démarrent plus régulièrement. Au niveau mondial, la production de véhicules utilitaires a atteint 21,8 millions d'unités en 2020.

- Industrie des voitures particulières: Les ventes mondiales de véhicules devraient atteindre 69,8M d'unités en 2021 et croître régulièrement après la crise du coronavirus.
- Autres transports tels que les bateaux, motos, etc. ont besoin de transmissions.
- Applications industrielles.

Les systèmes de l'Émetteur peuvent également être utilisés dans les transmissions industrielles, les groupes électrogènes, les compresseurs ou encore les éoliennes. L'Émetteur a déjà été engagé afin d'étudier les effets de ses systèmes sur la performance d'un système innovant de capture d'énergie éolienne.

Par ailleurs, dans l'industrie automobile mondiale, les véhicules électriques ont besoin d'une transmission adaptée car il n'existe pas encore de solution satisfaisante sur le marché. Les transmissions de l'Émetteur sont parfaitement adaptées comme le démontre l'essai routier du camion électrique (16,8% de temps de conduite supplémentaire). Il s'agit d'une opportunité importante car 1 véhicule sur 4 devrait être électrique d'ici 2030.



7) Reconnaissance par l'industrie

Au cours du printemps 2021, Airbus et le Forum Economique Mondial ont organisé le défi international "Why stop at zero ?" avec plus de 150 entreprises innovantes du secteur de la mobilité. Les présentations ont été évaluées principalement en fonction de leur pertinence, de leur évolution possible, de leur faisabilité et de leur originalité. Mazaro est l'un des trois lauréats ayant pu rejoindre Airbus à la conférence IAA sur la mobilité (Munich, 7-12 septembre 2021). Ce prix permettra également aux lauréats de mettre en place des projets de coopération avec AIRBUS.

8) Premiers signes d'attraction du marché

L'Émetteur a signé un accord de coopération avec deux fabricants de premier rang, pour la production de transmissions pour plusieurs véhicules, notamment des camions, des camions électriques, des quads, avec l'intention de commencer à produire des transmissions en 2023. Le 22 décembre 2019, l'Émetteur et Anand, un groupe indien de premier rang, ont signé un protocole d'accord et une term sheet. En conséquence, Anand produira, vendra et distribuera les transmissions de l'Émetteur exclusivement en Inde et dans les pays voisins. Un accord similaire est conclu avec une société européenne. Les négociations avec un troisième fabricant de premier rang pour les grands véhicules tout-terrain sont toujours en cours. Pour l'instant, la seule source de revenus est constituée par les revenus d'ingénierie, les premières redevances étant attendues en 2023. Les revenus d'ingénierie sont enregistrés comme autres revenus dans les comptes BE GAAP (ci-dessous). Plusieurs prototypes de véhicules et une étude de faisabilité pour l'énergie éolienne ont été commandés par des clients. L'objectif est de lancer des séries lorsque les tests dans leurs applications seront positifs. Leurs noms sont protégés par un accord de confidentialité mais ils produiront les transmissions de l'Émetteur pour des clients finaux à travers le monde :



9) Documents financiers

Bilan des trois dernières années (et 1er semestre 2021)

FYE 31/12 - BE GAAP - €k	2018	2019	2020	H1 2021
Fixed assets	1,547	1,460	1,004	967
Intangible assets	1,442	1,334	979	944
Tangible assets	1	22	25	23
Financial assets	104	104	-	-
Current assets	1,818	1,175	286	818
LT receivables	-	-	-	-
Inventories	-	-	-	-
Accounts receivables	617	414	171	70
Other receivables	671	213	33	23
Cash and equivalents	528	548	82	725
Accruals	2	-	-	-
Total assets	3,365	2,636	1,290	1,785
Total equity	1,475	902	(304)	(482)
Equity	(329)	(593)	(984)	(910)
Subsidies	1,804	1,494	680	428
Financial debt	1,277	1,268	1,163	1,913
Subordinated debt	1,277	1,268	1,163	1,913
Current liabilities	613	466	431	354
Accounts payables	594	430	183	61
Tax, remuneration	19	37	17	19
Other payables (ST portion of shareh. loan)	-	-	231	244
Accruals	-	-	-	30
Total Equity & liabilities	3,365	2,636	1,290	1,785

FYE 31/12 - BE GAAP - €k	2018	2019	2020	H1 2021
WCR	677	161	4	(17)
Net Sales	(15)	121	39	30
Other Revenues	440	458	363	46
Total Revenues	425	579	402	76
COGS	-	-	-	-
Remunerations	49	62	66	26
SG&A	407	392	327	34
EBITDA	(31)	125	10	16
Depreciation & amortization	588	702	672	194
EBIT	(620)	(577)	(662)	(178)
Financial income	231	309	268	252
Financial charges	3	1	1	-
Earnings before tax (EBT)	(391)	(269)	(394)	74
Taxes	-	(5)	(3)	-
Net income	(391)	(264)	(391)	74

Il convient de noter que l'Émetteur est une société ayant peu d'actifs et dont le besoin en fonds de roulement est faible. Historiquement, les comptes débiteurs concernaient les revenus pré-vente liés aux activités de prototypage avec des clients (potentiels) et les factures internes liées à l'activation de la recherche et du développement.

La dette financière de l'Émetteur est due à ses actionnaires et non à une banque. Comme indiqué dans la partie III. A 2, les actionnaires actuels convertiront une partie de leur prêt d'actionnaires en capital avec Dalton Invest (EUR 750k de dette convertible souscrite en juin 2021) à l'occasion de l'Investissement (tel que défini ci-dessous).

Pertes et profits des trois dernières années (et 1er semestre 2021)

Les ventes historiques étaient limitées et consistaient principalement en des revenus d'ingénierie pré-commerciale provenant de clients.

Les autres revenus sont liés à la production capitalisée (BE GAAP 72), aux autres revenus d'exploitation (BE GAAP 74) et aux éléments exceptionnels.

MAZARO vend des services d'ingénierie et n'enregistre pas de (COGS). La société

n'a historiquement employé qu'un seul salarié, M. Lucas Present. M. Filip De Mazière et Mme Caroline De Dijcker

sont indépendants. Ces dernières années, ils ont adapté leur rémunération à la situation financière de l'entreprise. Ceci explique la variabilité des frais généraux et administratifs (SG&A) dans le temps. MAZARO a récemment engagé une deuxième employée, Lisa De Mazière, en charge du développement commercial. Les produits financiers sont liés à l'amortissement des subsides en capital.

Aperçu du plan financier

Ce plan financier est très conservateur car les revenus sont uniquement basés sur des commandes et des contacts commerciaux existants et n'inclut aucun nouveau client. Mazaro tirera l'essentiel de ses revenus des *royalties*. Les autres revenus d'exploitation pour les années 2021 à 2023 comprennent des paiements initiaux provenant de royalties.

FYE 31/12 - BE GAAP - €k	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mazaro Royalties revenue	-	-	-	169	2,504	7,023	17,560	22,649	22,649	22,649	22,649
Net Sales	39	-	-	169	2,504	7,023	17,560	22,649	22,649	22,649	22,649
% growth (Q-o-Q)		0%			1386%	180%	150%	29%	0%	0%	0%
Capitalized production	171	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Other operating revenues	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Engineering and exclusivity fees	-	331	420	260	-	-	-	-	-	-	-
Non recurring operating income	181	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Revenue	363	331	420	260	-	-	-	-	-	-	-
Total revenue	402	331	420	429	2,504	7,023	17,560	22,649	22,649	22,649	22,649
COGS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gross Margin	402	331	420	429	2,504	7,023	17,560	22,649	22,649	22,649	22,649
Remunerations	66	298	529	659	1,061	1,413	1,709	1,752	1,797	1,843	1,890
SG&A	327	266	242	253	306	340	387	388	414	415	416
EBITDA	10	(233)	(351)	(484)	1,137	5,269	15,463	20,508	20,437	20,390	20,342
% Margin	0%	0%	0%	0%	45%	75%	88%	91%	90%	90%	90%
Depreciation & amortization	672	495	645	702	594	600	539	313	143	143	147
Provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT	(662)	(728)	(996)	(1,186)	543	4,669	14,924	20,195	20,294	20,248	20,195
% Margin	0%	0%	0%	0%	45%	75%	88%	91%	90%	90%	90%
Financial income	268	281	239	125	17	18	-	-	-	-	-
Financial charges	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Earnings before tax (EBT)	(394)	(447)	(757)	(1,061)	560	4,688	14,924	20,195	20,294	20,248	20,195
Taxes (at t=25%)	(3)	-	-	-	-	647	3,731	5,049	5,074	5,062	5,049
Net income	(391)	(447)	(757)	(1,061)	560	4,041	11,193	15,146	15,221	15,186	15,146

C. Actionnaires

Actionnariat

A la date de la Note d'Information, la structure actionnariale de l'Émetteur est la suivante : (actionnaires détenant plus de 5% du capital de l'Émetteur) :

	Nombre d'actions	Pourcentage détenu	Bénéficiaire ultime
Benoit Coenraets	42.385 actions	51%	Benoit Coenraets
Filip De Mazière	20.362 actions	24,5%	Filip De Mazière
Caroline De Dijcker	20.361 actions	24,5%	Caroline De Dijcker

Après la fin de la période de souscription de l'offre publique et avant l'admission aux négociations des actions de l'Émetteur sur Euronext Access, une augmentation de capital de l'Émetteur (**l'Investissement**) aura lieu, ce qui affectera la structure actionnariale de l'Émetteur. Le capital social sera augmenté en nature (apport des prêts existants) pour un montant de EUR 1.368.365 par les actionnaires existants (EUR 605.420) et Dalton Invest (une société de personnes de droit belge, ayant son siège social à Roetaardstraat 16, 3020 Herent) (EUR 750.000 + EUR 12.945 d'intérêts). Immédiatement après, une division d'actions sera décidée, ayant pour effet de multiplier par 20 le nombre d'actions détenues par les actionnaires, sans modifier leur participation respective dans le capital de l'Émetteur.

Une augmentation de capital en numéraire d'un montant maximum de EUR 3.000.000 sera alors réalisée par le biais d'un placement privé (par des investisseurs qualifiés) et par le biais d'une offre publique via la plateforme Spreads (qui fait l'objet de la présente Note d'Information).

Un tableau de capitalisation reprenant ces différentes étapes est inclus en Annexe 2 de la présente Note d'Information.

L'Émetteur certifie qu'à sa connaissance, aucun des actionnaires mentionnés ci-dessus ni aucune personne liée autre que les actionnaires n'a fait l'objet d'une condamnation en vertu de l'article 20 de la loi du 25 avril 2014 relative au statut et au contrôle des établissements de crédit et des sociétés de bourse.

Transactions importantes entre l'Émetteur et les actionnaires

Hormis les prêts d'actionnaires accordés par Filip De Mazière, Caroline De Dijcker et Benoit Coenraets au cours des 10 dernières années pour un montant total de EUR 1.163.064, dont une partie (EUR 605.420) sera apportée au capital de l'Émetteur à l'occasion de l'Investissement, au cours des deux derniers exercices et de l'exercice en cours, il n'y a pas eu d'autres transactions entre les actionnaires susmentionnés, et/ou des personnes liées autres que les actionnaires, et l'Émetteur qui - considérées isolément ou dans leur ensemble - sont importantes pour l'Émetteur.

Période de lock-up

Les actionnaires actuels, M. B. Coenraets, M. F. De Mazière et Mme C. De Dijcker, ainsi que Dalton Invest s'engagent à conserver leurs actions pendant une période de 18 mois suivant la date d'admission à la négociation.

D. Organe d'administration

La Société est administrée par un conseil d'administration composé comme suit :

Nom	Rôle	Rémunération en tant qu'administrateur en 2020	Rémunération en tant que prestataire de services indépendant en 2020
Benoit Coenraets	Administrateur	Aucune	N/A
Filip de Mazière	Administrateur	Aucune	23.376,87
Caroline De Dijcker	Administrateur	Aucune	24.745,38

M. Filip De Mazière est désigné comme délégué à la gestion journalière de l'Émetteur.

L'Émetteur confirme également qu'au cours du dernier exercice, aucune autre somme n'a été payée, provisionnée ou enregistrée à titre de rémunération, paiement de pension, de retraite ou d'autres avantages vis-à-vis de ses administrateurs ou délégués à la gestion journalière.

L'Émetteur certifie qu'aucun de ses administrateurs ou délégués à la gestion journalière n'a été condamné pour une infraction découlant de l'article 20 de la loi du 25 avril 2014 relative au statut et au contrôle des établissements de crédit et des sociétés de bourse.

Les actionnaires existants prévoient de nommer Monsieur Steven Waelbers, représentant Dalton Invest, comme administrateur à l'occasion de l'assemblée générale extraordinaire de l'Émetteur décidant de l'Investissement.

E. Conflits d'intérêts

L'Émetteur certifie qu'il n'existe aucun conflit d'intérêts, à la date de la Note d'Information, entre l'Émetteur, ses actionnaires et / ou ses administrateurs et / ou des parties liées.

F. Auditeurs

Les comptes annuels sont établis selon les normes comptables belges. Les réviseurs d'entreprises Foqué & Partners, réviseurs indépendants, ont effectué une revue limitée des états financiers au 31 décembre 2020 et au 30 juin 2021. Ces comptes annuels et le rapport de Foqué & Partners sont joints en annexe 1.

Dans le cadre de l'Investissement et de l'admission ultérieure de ses actions sur Euronext Access, l'Émetteur a décidé de nommer un commissaire. Les actionnaires existants prévoient d'effectuer cette nomination à l'occasion de la prochaine assemblée générale extraordinaire de la Société convoquée dans le cadre de l'Investissement.

G. Informations financières au 30 septembre 2021

L'Émetteur déclare que son fonds de roulement net est suffisant pour faire face à ses obligations durant les 18 prochains mois.

L'Émetteur déclare qu'au 30 septembre 2021, ses fonds propres s'élèvent à EUR -559,992.86 mais dont EUR 1,913,064 de prêt subordonné ou d'actionnaire (dont EUR 1,368,365, plus les intérêts, seront convertis en capital à l'occasion de l'augmentation de capital de l'Émetteur, les fonds propres seront alors portés à +/- EUR 808,372).

L'Émetteur déclare qu'au 30 septembre 2021, son endettement s'élève à EUR 2,142,127.23 répartis comme décrit ci-dessous :

FONDS PROPRES au 30/09/2021 en EUR	
Capital	83 108,00
Prime d'émission	149 628,00
Réserve légale	8 310,80
Résultats cumulés	-1 172 324,50
Subventions à l'investissement	371 284,84
Total	-559 992,86

DETTES FINANCIÈRES au 30/09/2021 en EUR	
Prêt d'actionnaires (B. Coenraets, F. De Mazière, C. D. Dijcker)	1 163 064,00
Prêt convertible Dalton Invest	750 000,00
Dette financière à long terme	1 913 064,00
Prêt à court terme des actionnaires	229 063,23
Total de la dette financière	2 142 127,23

L'Émetteur déclare qu'à l'exception d'un prêt (convertible) de EUR 750.000 conclu avec Dalton Invest, il n'y a pas eu de changement significatif dans sa situation financière entre la fin du dernier exercice et la date de la présente Note d'information.

H. Identité de l'Offrant des Titres

MAZARO NV a confié à Spreds SA, une plateforme de crowdfunding réglementée par la FSMA, l'organisation, la structuration et, par le biais de sa plateforme, la commercialisation et l'offre des actions Mazaro aux investisseurs particuliers (offre publique de EUR 500.000).

SPREDS SA

- Rue des colonies 11 - 1000 Bruxelles - Belgique - BE 0837.496.614 - www.spreds.com

PARTIE III A - INFORMATION CONCERNANT L'OFFRE AU PUBLIC D'INSTRUMENTS DE PLACEMENT

1. Description de l'Offre

Montant maximum de l'Offre	EUR 500,000
Conditions de l'Offre publique	<p>Le montant minimal de l'Offre publique est de EUR 50.000.</p> <p>Les Actions ne seront émises par l'Émetteur que si les conditions suivantes sont remplies dans les 20 jours ouvrables suivant la Date de Fin (telle que définie ci-dessous) de la période de souscription :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les promesses de souscription totales en espèces dans le cadre de l'Investissement (placement privé et offre publique) s'élève à au moins EUR 2.000.000 (voir point C ci-dessus et Partie III A, 2 ci-dessous) ; - l'Émetteur a reçu l'agrément formel d'Euronext Brussels pour l'admission à la négociation de ses actions sur Euronext Access. <p>Si ces conditions ne sont pas remplies endéans les 20 jours ouvrables à compter de la Date de Fin (telle que définie ci-dessous), les actions ne seront pas émises et les investisseurs seront automatiquement remboursés intégralement en espèces dans un délai de maximum 10 jours ouvrables suivant cette date.</p>

Prix total des instruments de placement offerts	Tous les coûts étant supportés par l'Émetteur, le prix total de chaque action est de EUR 5, avec un montant minimum de souscription par investisseur de EUR 5.000.
Livraison des actions	Les actions de l'Émetteur émises dans le cadre du placement privé et de l'offre publique seront dématérialisées par Financière d'Uzès (un intermédiaire financier français), agissant en tant qu'agent payeur, et livrées sur le compte titres des investisseurs dans un délai de +/- 20 jours ouvrables à compter de l'Investissement. Immédiatement après la livraison des actions dématérialisées de l'Émetteur à chaque investisseur, les actions dématérialisées de l'Émetteur seront admises aux négociations sur Euronext Access.
Calendrier de l'Offre	La période de souscription débute le 2 décembre 2021 et se termine le 23 décembre 2021 (la Date de Fin). La période de souscription pourra être clôturée de manière anticipée dans le cas où le montant minimal de EUR 50.000 serait atteint. La période de souscription peut être prolongée jusqu'au 7 janvier à condition que les souscriptions atteignent un minimum de EUR 150.000 le 23 décembre 2021. Les actions seront émises à la date de l'Investissement (la Date Effective) si les conditions suspensives mentionnées ci-dessus sont remplies. Les actions seront effectivement livrées sous forme dématérialisée par Financière d'Uzès à chaque investisseur dans un délai de +/-20 jours ouvrables à compter de la Date Effective (voir ci-dessus "Livraison des Actions").
Frais à charge de l'Investisseur	Tous les frais relatifs à la structuration de l'offre, à la souscription et à l'émission des actions sont à la charge de l'Émetteur.

2. Raisons de l'Offre

Description de l'utilisation prévue des fonds collectés, détails de l'investissement et caractère suffisant du montant de l'offre pour réaliser l'investissement	<p>L'Émetteur a besoin d'un financement en capital de EUR 3,75M sur la période 2021 - 2023 pour (i) le développement d'un contrôleur¹ et d'un moteur d'actionnement personnalisés : EUR 1,185M (pour les échantillons B) et EUR 850k (pour les échantillons C - prêts pour les applications routières) et (ii) l'expansion de l'équipe, la R&D, les coûts des brevets, les bancs d'essai et les frais généraux.</p> <p>Etant pris conjointement à l'ensemble de l'Investissement, l'Émetteur déclare que le montant perçu à l'occasion de l'offre publique d'actions est suffisant pour réaliser une partie des activités de l'Émetteur telles que mentionnées ci-dessus. Des augmentations de capital ultérieures seront réalisées dans les années à venir dans le cas où le placement privé et l'offre publique n'atteindraient pas EUR ~ 3.000.000.</p> <p>D'autres tours d'investissement pourront être envisagés ultérieurement, afin de développer davantage les activités de l'Émetteur si de nouvelles opportunités commerciales se présentent.</p>
Autres sources de financement pour la réalisation de l'investissement	<p>Dalton Invest a fourni un prêt convertible de EUR 750.000 à l'Émetteur en juin 2021.</p> <p>A côté de l'offre publique d'actions de maximum EUR 500.000, un placement privé de maximum EUR 2,500,000 aura lieu, ce qui donnera à l'Émetteur des moyens financiers supplémentaires afin de financer ses activités. La conversion d'une partie des prêts existants dans le cadre de l'Investissement diminuera la charge financière de l'Émetteur.</p> <p>L'Émetteur conserve néanmoins la possibilité de procéder à des augmentations de capital ultérieures afin de financer ses activités.</p>
Eventuel second tour de financement	Dans le cas où l'Émetteur ne collecterait que EUR 2,000,000 dans le cadre du placement privé et de l'offre publique (voir conditions suspensives ci-dessus), l'Émetteur réduira le rythme de son plan d'embauche et procédera à un placement privé en capital fin 2022 - début 2023.

¹ La technologie de MAZARO a été développée avec des composants standard. Pour obtenir des composants économiques et compacts en série, ces composants doivent être personnalisés.

PARTIE III B - INFORMATION CONCERNANT L'ADMISSION À LA NÉGOCIATION DES INSTRUMENTS DE PLACEMENT

1. Nom du système multilatéral de négociation ("MTF") sur lequel l'admission à la négociation des instruments de placement est demandée

L'Émetteur a demandé l'admission à la négociation de la totalité des actions émises dans le cadre de l'augmentation de capital en numéraire (telle que mentionnée ci-dessus) sur le MTF Euronext Access opéré par Euronext Brussels selon la procédure d'Admission Technique prévue dans le Rule Book d'Euronext Access.

L'admission à la négociation susmentionnée aura lieu après la livraison des actions aux investisseurs (+/- 20 jours ouvrables à compter de la Date Effective).

2. Nombre d'instruments de placement admis, et nombre total d'instruments de placement émis par l'Émetteur

La demande d'admission porte sur la totalité des actions émises dans le cadre de l'augmentation de capital en numéraire (telle que mentionnée ci-dessus) qui représentent environ 23% des actions émises par l'Émetteur si la société lève EUR 3,000,000. Le prix de souscription sera de EUR 5 et le nombre d'actions à émettre est donc compris entre 400.000 et 600.000. Ces actions ne sont soumises à aucune restriction.

3. Restriction à la négociation d'instruments de placement

A la date de la présente Note d'Information, un pacte d'actionnaires conclu par les actionnaires de l'Émetteur prévoit des droits spécifiques attachés aux actions ainsi que certaines restrictions de transfert.

Immédiatement avant l'Investissement, le pacte d'actionnaires aura été résilié entre ses parties et toutes les actions bénéficieront des mêmes droits et obligations. Aucune restriction de transfert ne subsistera, à l'exception des restrictions imposées par la loi.

4. Code ISIN

ISIN : BE0974404361

PARTIE IV - INFORMATIONS SUR LES INSTRUMENTS DE PLACEMENT POUR LESQUELS L'ADMISSION À LA NÉGOCIATION EST DEMANDÉE

A. Caractéristiques des instruments de placement pour lesquels l'admission est demandée

Nature	Actions
Catégorie des instruments de placement	Au moment de l'admission à la négociation, l'Émetteur n'aura qu'une seule catégorie d'actions, il n'y a donc qu'un seul rang.
Devise	EURO (€)
Nom	Share – Action - Aandeel
Valeur nominale	Pas de valeur nominale
Forme	Dématérialisée
Dénomination	MLMAZ
Rang des instruments de placement dans le capital de l'Émetteur en cas d'insolvabilité	Comme l'Émetteur n'a émis que des actions, toutes auront le même rang en cas d'insolvabilité et prendront rang après toutes les autres dettes de l'Émetteur.
Politique de dividende	Aucune politique de dividende spécifique n'a été mise en place.
Dates de la distribution de dividende	Aucune date n'a été fixée car aucune politique de dividende n'a été mise en place.

B. Le cas échéant, informations supplémentaires requises par le MTF sur lequel l'admission à la négociation des instruments de placement est demandée

1. Contrat important

Le 22 décembre 2019, l'Émetteur et Anand, un groupe indien de premier rang, ont signé un protocole d'accord et une term sheet. En conséquence, Anand produira, vendra et distribuera les transmissions de l'Émetteur exclusivement en Inde et dans les pays voisins.

Anand offre à l'Émetteur EUR 300,000 en exclusivité à la réception d'une lettre d'intention du client et ce montant ne concerne que le premier projet.

Le premier projet consiste en des transmissions pour camions et SUV pour des marques réputées. Comme Anand prévoit de produire plusieurs modèles pour différentes applications, les volumes annuels vont encore augmenter. Anand paiera toutes les dépenses de l'Émetteur mais aucun coût de développement de ce premier projet de démonstration.

Un fabricant international de camions a confirmé la commande d'un prototype et un autre a confirmé, lors de la dernière réunion qu'il a eue avec Anand, qu'il allait commander un prototype.

2. Programmes d'incitation fondés sur des actions

L'Émetteur n'a pas de programme d'incitation.

3. Bénéficiaires ultimes

M. Benoit Coenraets ; M. Filip De Mazière ; Mme Caroline De Dijcker.

4. Listing sponsor

Listing sponsor : ONEtoONE Corporate Finance Benelux SA, dont le siège social est situé Avenue Louise 367, 1050 Ixelles, Belgique, enregistrée auprès de la Banque-Carrefour des Entreprises sous le numéro 0560.842.914, représentée par Guy van der Heyden Administrateur délégué, et enregistrée comme Listing Sponsor auprès d'Euronext.

5. Agenda financier

Date de publication des états financiers annuels : Exercice 2019 : 26/06/2020 et Exercice 2020 : 25/06/2021.

Date de la prochaine assemblée générale ordinaire des actionnaires : 24 juin 2022

PARTIE V - TOUTE AUTRE INFORMATION IMPORTANTE TRANSMISE ORALEMENT OU PAR ÉCRIT À UN OU PLUSIEURS INVESTISSEURS SÉLECTIONNÉS : N/A
--

ANNEXES

1. Comptes annuels pour 2019 et 2020 et rapport de l'auditeur indépendant pour 2020
2. Tableau de capitalisation

ANNEXE 1 - COMPTES ANNUELS POUR 2019 ET 2020

ANNEXE 2 - TABLEAU DE CAPITALISATION

20				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. BE0817523423	Blz.	E.	D.	VKT-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

NAAM: **MAZARO**

Rechtsvorm: naamloze vennootschap

Adres: Bommelsrede Nr. :42 Bus :

Postnummer :9070 Gemeente : Heusden

Land : België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: Gent, afdeling Gent

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **BE0817523423**

DATUM **03/08/2009** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO**²

goedgekeurd door de algemene vergadering van

25/06/2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2020

tot

31/12/2020

Vorig boekjaar van

01/01/2019

tot

31/12/2019

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn/XXXXXXX**³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen : 20 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ~~VKT-kap 6.2; VKT-kap 6.5; VKT-kap 6.6; VKT-kap 6.7; VKT-kap 7.1; VKT-kap 7.2; VKT-kap 8; VKT-kap 9; VKT-kap 10; VKT-kap 11; VKT-kap 13; VKT-kap 14; VKT-kap 15; VKT-kap 16; VKT-kap 17~~

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
de heer De Mazière Filip
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
mevrouw De Dijcker Caroline
Bestuurder

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

De Mazière Filip

Bommelsrede 42 , 9070 Destelbergen, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder begin mandaat 24/06/2016 einde mandaat 24/06/2022

De Dijcker Caroline

Bommelsrede 42 , 9070 Destelbergen, België

Functie : Bestuurder begin mandaat 24/06/2016 einde mandaat 24/06/2022

Coenraets Benoit

Rue du Baleau 2 , 1342 Limelette, België

Functie : Bestuurder begin mandaat 24/06/2016 einde mandaat 24/06/2022

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening XXXX / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.003.805,17</u>	<u>1.460.380,00</u>
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	978.928,33	1.334.497,29
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	24.876,84	22.034,34
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	24.876,84	22.034,34
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28		103.848,37
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>286.234,87</u>	<u>1.175.418,89</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	204.252,60	626.890,84
Handelsvorderingen		40	171.388,23	414.240,50
Overige vorderingen		41	32.864,37	212.650,34
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	81.713,99	548.265,02
Overlopende rekeningen		490/1	268,28	263,03
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>1.290.040,04</u>	<u>2.635.798,89</u>

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
Inbreng			
	10/15	-304.215,77	901.802,51
Kapitaal	10/11	232.736,00	232.736,00
Geplaatst kapitaal	10	83.108,00	83.108,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴	100	83.108,00	83.108,00
Buiten kapitaal	101		
Uitgiftepremies	11	149.628,00	149.628,00
Andere	1100/ 10	149.628,00	149.628,00
	1109/ 19		
Herwaarderingsmeerwaarden			
	12		
Reserves			
Onbeschikbare reserves	13	8.310,80	8.310,80
Wettelijke reserve	130/1	8.310,80	8.310,80
Statutair onbeschikbare reserves	130	8.310,80	8.310,80
Inkoop eigen aandelen	1311		
Financiële steunverlening	1312		
Overige	1313		
Belastingvrije reserves	1319		
Beschikbare reserves	132		
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)	133		
Kapitaalsubsidies	14	-1.225.117,79	-833.741,89
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief⁵	15	679.855,22	1.494.497,60
	19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			
Voorzienen voor risico's en kosten			
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160/5		
Belastingen	160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken	161		
Milieuverplichtingen	162		
Overige risico's en kosten	163		
Uitgestelde belastingen	164/5		
	168		

4 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal.

5 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>1.594.255,81</u>	<u>1.733.996,38</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	1.163.064,00	
Financiële schulden		170/4	1.163.064,00	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0	1.163.064,00	
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	431.191,81	1.733.996,38
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	183.289,53	429.968,50
Leveranciers		440/4	183.289,53	429.968,50
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	17.343,84	36.505,62
Belastingen		450/3	1.689,91	12.189,80
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	15.653,93	24.315,82
Overige schulden		47/48	230.558,44	1.267.522,26
Overlopende rekeningen		492/3		
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.290.040,04	2.635.798,89

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge	(+)/(-)	9900	76.740,07	188.597,50
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A	180.998,00	
Omzet *		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen *		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-) 6.4	62	65.570,27	62.415,29
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	671.800,59	701.994,71
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	1.383,53	1.633,88
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-662.014,32	-577.446,38
Financiële opbrengsten	6.4	75/76B	268.092,39	309.252,86
Recurrente financiële opbrengsten		75	268.092,39	309.252,86
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753	266.782,94	309.244,45
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	6.4	65/66B	557,13	582,12
Recurrente financiële kosten		65	557,13	582,12
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	-394.479,06	-268.775,64
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	67/77	-3.103,16	-4.953,60
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-391.375,90	-263.822,04
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-391.375,90	-263.822,04

* Facultatieve vermelding.

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	-1.225.117,79	-833.741,89
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	-391.375,90	-263.822,04
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-833.741,89	-569.919,85
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	-1.225.117,79	-833.741,89
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8059P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	3.907.936,14
8029	309.134,77	
8039		
8049		
8059	4.217.070,91	
8129P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.573.438,85
8079	664.703,73	
8089		
8099		
8109		
8119		
8129	3.238.142,58	
(21)	<u>978.928,33</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	43.652,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	9.939,36	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	53.592,11	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
	8259P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219		
Verworven van derden	8229		
Afgeboekt	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8249		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
	8329P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	21.618,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	7.096,86	
Teruggenomen	8289		
Verworven van derden	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	28.715,27	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	<u>24.876,84</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	103.848,37
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375	103.848,37	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8385		
Andere mutaties (+)/(-)	8386		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395		
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
	8455P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415		
Verworven van derden	8425		
Afgeboekt	8435		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
	8525P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475		
Teruggenomen	8485		
Verworven van derden	8495		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar			
	8555P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)			
	8545		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)		

STAAT VAN DE SCHULDEN

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

	Codes	Boekjaar
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.163.064,00
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	891	
Overige leningen	901	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	892	
Overige leningen	902	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

RESULTATEN

PERSONEEL EN PERSONEELSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	1,0	1,0
OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN		
Niet-recurrente opbrengsten		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		
Niet-recurrente kosten		
Niet-recurrente bedrijfskosten		
Niet-recurrente financiële kosten		
FINANCIËLE RESULTATEN		
Geactiveerde interesten		
6502		

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord :

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming :

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing [xxxxxxx] [niet gewijzigd] ; zo ja,

en heeft zij een [positieve] [negatieve] invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van De resultatenrekening [wordt] [wordt niet] op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden

[Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast] [Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden]

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir :

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming

II. Bijzondere regels

Oprichtingskosten :

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd

Herstructureringskosten :

De herstructureringskosten werden [geactiveerd] [niet geactiveerd] in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

Immateriële vaste activa :

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor _____ EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft [xxxx] [niet meer] dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord

Materiële vaste activa

In de loop van het boekjaar [xxxxxxx] [werden geen] materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

Activa	Methode L (lineaire) D (degressieve) A (andere)	Basis NG (niet-geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages			
			Hoofdsom Min. / Max.		Bijkomende kosten Min. / Max.	
1.Oprichtingskosten	L	NG				
2.Immateriële vaste activa	L	NG				
Kosten voor onderzoek	L	NG	20,00	20,00	20,00	20,00
3.Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*	L	NG				
	L	NG				
4.Installaties, machines en uitrusting*	L	NG				
Installaties en machines	L	NG	20,00	33,33	20,00	33,33
5.Rollend materieel*	L	NG				
	L	NG				
6.Kantoormaterieel en meubilair*	L	NG				
	L	NG				
7.Andere materiële vaste activa	L	NG				
Marketingkosten	L	NG	20,00	20,00	20,00	20,00

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :
 - bedrag voor het boekjaar EUR.
 - gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint EUR.

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Financiële vaste activa

In de loop van het boekjaar [xxxxxx] [werden geen] deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde :

- 1. Grond- en hulpstoffen
Niet van toepassing
- 2. Goederen in bewerking - gereed product
Niet van toepassing
- 3. Handelsgoederen
Niet van toepassing
- 4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop
Niet van toepassing

Producten

- De vervaardigingsprijs van de producten [omvat] [omvat niet] de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, [omvat] [omvat geen] financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde. (Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering :

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd [tegen vervaardigingsprijs] [tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken]

Schulden

De passiva [bevatten] [xxxxxxxxxxxxx] schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden [xxx] [geen] disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt

Leasingovereenkomsten

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft, beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen EUR.

Waarderingsregels in de boekhoudkundige materie

De waarderingsregels, die bij de jaarrekening gevoegd zijn, bleven behouden.

Artikel 3:6 zesde lid WVV Niettegenstaande aanzienlijke verliezen die zich in de loop van de voorbije boekjaren hebben opgestapeld en die de financiële toestand van de vennootschap beïnvloeden, is de jaarrekening 2020 opgesteld in de veronderstelling van verderzetting van de activiteiten van de onderneming. Deze veronderstelling is verantwoord gezien de vennootschap kan rekenen op de financiële steun van haar aandeelhouders. Daarnaast heeft de onderneming gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies geleden.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**KAPITAALSUBSIDIES**

De Europese commissie staat op 2 mei 2017 een kapitaalsubsidie toe van 2.076.967,38 euro aan Mazaro voor het verder zetten van de prototypes. De aanwending van de kapitaalsubsidie gebeurt door 70% te nemen van de afschrijvingen op de activa waarop de subsidie betrekking heeft.

Naar aanleiding dat de subsidie eindigt op 31 januari 2020 en de kosten lager waren dan geraamd is de subsidie gedaald naar een totaal van 1.529.107,94 euro.

COVID-19

Ten behoeve van het getrouw beeld melden wij u dat de COVID-19 crisis een mogelijk belangrijke impact zou kunnen hebben op het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming van het lopende boekjaar.

Echter, overeenkomstig artikel 3:11 van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, dienen wij u te informeren dat de waardering van voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen, ten gevolge van de COVID-19 crisis, bij gebreke aan objectieve beoordelingscriteria, aleatoir is, zodat wij u geen financiële impact hiervan kunnen mededelen.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

	Codes	1. Voltijds <i>(boekjaar)</i>	2. Deeltijds <i>(boekjaar)</i>	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) <i>(boekjaar)</i>	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) <i>(vorig boekjaar)</i>
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	1,0		1,0 (VTE)	1,0 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	1.760		1.760 (T)	1.618 (T)
Personeelskosten	102	65.570,27		65.570,27 (T)	62.415,29 (T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	1		1,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1		1,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1		1,0
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203	1		1,0
Vrouwen	121			
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212			
universitair onderwijs	1213			
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	1		1,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

MAZARO

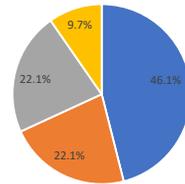
	Pre-money valuation Amount of transaction		Amount of investments						Shares								Percentage of ownership							
			Invest BC	Invest FDM	Invest CDD	Invest Dalton *	Invest PP	Invest crowd	Post money valuation	Premoney # shares	Price per share	# shares						Dalton						
												BC	FDM	CDD	Invest	PP	crowd	Post money # shares	BC	FDM	CDD	Invest	PP	Crowd
Start condition								83,108			42,385	20,362	20,361					83,108	51.0%	24.5%	24.5%	0.0%	0.0%	100.0%
Loans conversion into capital October 2021	6,500,000	1,368,365	308,764	148,328	148,328	762,945	7,868,365	83,108	78.21	3,948	1,897	1,897	9,755				17,497	46.1%	22.1%	22.1%	9.7%		100.0%	
Total shares after conversion										46,333	22,259	22,258	9,755	0	0		100,605	46.1%	22.1%	22.1%	9.7%		100.0%	
Shares split (20:1)										926,660	445,180	445,160	195,100	0			2,012,100	46.1%	22.1%	22.1%	9.7%		100.0%	
Private placement & crowd	10,060,500	3,000,000				2,500,000	500,000	13,060,500	2,012,100	5					500,000	100,000								
Total										926,660	445,180	445,160	195,100	500,000	100,000		2,612,100	35.5%	17.0%	17.0%	7.5%	19.1%	3.8%	100.0%

* Dalton Invest loan: 750.000 € + Interests as of Oct 31 2021: 12.945,21 € = 762.945,21 €

Pre-money

Benoit Coenraets	46.1%
Filip De Mazière	22.1%
Caroline De Dijcker	22.1%
Dalton Invest	9.7%
Total	100.0%

Pre-Money



Post-money

Benoit Coenraets	35.5%
Filip De Mazière	17.0%
Caroline De Dijcker	17.0%
Dalton Invest	7.5%
Private placement	19.1%
Crowdfunding	3.8%
Total	100.0%

Post-Money

