

## 1 MAZARO update FY 2021 en Q1 2022

### 1.1 Winst & Verlies - Commentaar

FYE 31/12 - BE GAAP - €k	2018	2019	2020	2021
Omzet	(15)	121	39	101
Andere opbrengsten	440	458	363	211
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>425</b>	<b>579</b>	<b>402</b>	<b>311</b>
Handelsgoederen	-	-	-	-
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	49	62	66	85
Diensten en diverse goederen	407	392	327	178
<b>EBITDA</b>	<b>(31)</b>	<b>125</b>	<b>10</b>	<b>49</b>
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	588	702	672	388
<b>Bedrijfsverlies</b>	<b>(620)</b>	<b>(577)</b>	<b>(662)</b>	<b>(339)</b>
Financiële opbrengsten	231	309	268	365
Financiële kosten	3	1	1	53
<b>Verlies van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>(391)</b>	<b>(269)</b>	<b>(394)</b>	<b>(27)</b>
Belastingen op het resultaat	-	(5)	(3)	(3)
<b>Verlies van het boekjaar</b>	<b>(391)</b>	<b>(264)</b>	<b>(391)</b>	<b>(24)</b>

Verkoopcijfers tot nu toe waren eerder bescheiden daar MAZARO - de Uitgever - nog geen producten op de markt heeft. Inkomsten waren vooral vergoedingen van engineering activiteiten voor initiële klanten.

Andere inkomsten: gekapitaliseerde productie (BE GAAP 72), andere inkomsten (BE GAAP 74) en uitzonderlijke opdrachten.

### 1.2 Balans – Commentaar

FYE 31/12 - BE GAAP - €k	2018	2019	2020	2021
<b>Vaste Activa</b>	<b>1.547</b>	<b>1.460</b>	<b>1.004</b>	<b>1.047</b>
Immateriële vaste activa	1.442	1.334	979	1.028
Materiële vaste activa	1	22	25	19
Financiële vaste activa	104	104	-	-
<b>Vlottende activa</b>	<b>1.818</b>	<b>1.175</b>	<b>286</b>	<b>1.300</b>
LT vorderingen	-	-	-	-
Voorraden	-	-	-	-
Handelsvorderingen	617	414	171	230
Overige vorderingen	671	213	33	25
Liquide middelen	528	548	82	1.044
Overlopende rekeningen	2	-	-	-
<b>Totaal Activa</b>	<b>3.365</b>	<b>2.636</b>	<b>1.290</b>	<b>2.346</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1.475</b>	<b>902</b>	<b>(304)</b>	<b>(693)</b>
Aandelen	(329)	(593)	(984)	(1.008)
Kapitaalsubsidies	1.804	1.494	680	315
<b>Schulden</b>	<b>1.277</b>	<b>1.268</b>	<b>1.163</b>	<b>1.913</b>
Achtereestelde leningen	1.277	1.268	1.163	1.913
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>613</b>	<b>466</b>	<b>431</b>	<b>1.126</b>
Handelsschulden	594	430	183	202
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	19	37	17	17
Overige schulden	-	-	231	855
Overlopende rekeningen	-	-	-	52

#### Andere schulden (€855k):

- €625k hebben betrekking op betalingen van investeerders op een geblokkeerde rekening en werden gebruikt voor de kapitaalsverhoging;
- €230k hebben betrekking op korte-termijn schulden aan F. De Mazière en C. De Dijcker.

#### Ondergeschikte schulden op lange termijn (€1,913k):

- €1,163k met betrekking tot leningen verschuldigd aan MAZARO's historische aandeelhouders (F. De Mazière, C. De Dijcker en B. Coenraets). Van dit bedrag werd €605k geconverteerd naar aanleiding van de kapitaalsverhoging van 11 Februari 2022;
- Dalton Invest verstrekke in Juni 2021 een extra €750k als converteerbare lening wat onder-tussen, samen met de intrest daarop (€13k), omgezet werd in aandelen op het ogenblik van de kapitaals-verhoging van 11 Februari.

## 2 Eerste kwartaal - Rapport

### 2.1 Business development

De Uitgever heeft een samenwerkingsovereenkomst getekend met twee Tier 1 producenten in Europa en Azië voor de productie van transmissies voor verschillende voertuigen zoals trucks, e-trucks en quads, met de bedoeling transmissies te beginnen produceren in 2023. Op December 22 2019, hebben de Uitgever en ANAND, een gereputeerde Indiase groep, een Memorandum of Understanding en een Term Sheet ondertekend. Bedoeling is dat ANAND de transmissies van de Uitgever exclusief zal produceren, verkopen en verdelen in India en enkele buurlanden. Een overeenkomst is ook gesloten met een gerenommeerd Europees bedrijf dat off-highway machines produceert. Zij hebben een demo voertuig rijden op hun terreinen dat volledig naar hun wensen functioneert. Onderhandelingen met twee andere EU Tier 1 producenten voor zware off-road voertuigen zijn aan de gang.

Daar MAZARO nog geen producten op de markt heeft, zijn haar enige bron van inkomsten momenteel ingenieursactiviteiten; de eerste royalty-inkomsten worden verwacht in 2023. Ingenieursinkomsten worden als andere opbrengsten geboekt in BE GAAP (zie hierna). Verschillende prototypes voor voertuigen en een haalbaarheidsstudie voor wind energie zijn besteld door klanten. Bedoeling is om serieproductie op te starten als de testen in hun toepassingen eenmaal positief blijken. De namen van onze klanten kunnen niet gepubliceerd worden daar die beschermd zijn door een NDA.

### 2.2 R&D activiteiten

- Twee nieuwe RVT modellen – een voor trucks en een voor quads – worden getest op de testbank van MAZARO. Deze zijn de eerste modellen van de nieuwe generatie 3. Nieuw aan deze generatie 3 is de toepassing van het 3<sup>de</sup> en 4<sup>de</sup> patent. Met de implementatie van het 3<sup>de</sup> patent zijn de transmissies nog compacter geworden en de overdrive ratio's nog hoger. Het 4<sup>de</sup> patent maakt snellere ratio veranderingen mogelijk op een heel kostenefficiënte manier en zorgt die bovendien voor een uitzonderlijk laag energieverbruik van het actueringsysteem wat neerkomt op amper 0.17% van de totaal overgebrachte kracht (ter vergelijking: het actueringsysteem van een Dubbele Koppeling Transmissie (DCT) verbruikt ongeveer 5%).
- De eerste testresultaten bevestigen het bovenstaande. Deze 2 modellen zullen volledig getest en afgeregeld worden vóór ze in voertuigen geïnstalleerd worden. Het plan is om deze 2 testvoertuigen nog dit jaar rijdende te hebben.
- Voor de lopende projecten wordt een aangepaste elektronische controller ontwikkeld. Deze investering zal het MAZARO mogelijk maken om haar transmissies met hun unieke voordelen en flexibele besturingsmogelijkheden aan een scherpe prijs aan te bieden in serie productie. De controller is een waardevolle aanwinst die in alle MAZARO transmissies gebruikt kan worden.

### 2.3 Financiering

- MAZARO heeft een totaal van €3.7m opgehaald dankzij het IPO project. Een eerste kapitaalsverhoging van €3.0m gebeurde op 11 februari met de opbrengsten van de crowdfunding campagne (€800k) en een private plaatsing (€2.2m). Op 23 februari was er een bijkomende kapitaalsverhoging van €700k gebruik makende van het geautoriseerd kapitaal.
- Als gevolg van de IPO begon de verhandeling van MAZARO aandelen op Euronext Access Brussels op 8 maart 2022.

## 2.4 Samenstelling Raad van Bestuur

Na de kapitaalsverhoging van 11 Februari heeft MAZARO Paul Matthijs (permanent vertegenwoordiger van ADMODUM) en Steven Waelbers aangesteld als bestuurders voor een mandaat van 6 jaar.

## 2.5 Recruitering

Recruitering is momenteel aan de gang (Mei 2022). Doel is om vóór de zomer te kunnen afronden.

Twee vacatures:




- Controls Engineer
- Design Engineer

## 3 Financieel agenda en contactgegevens:

### 3.1 Agenda

- Eerstvolgende Gewone Algemene Vergadering: Vrijdag 24 Juni 2022 – 10:00u. Documentatie voor de AV zal beschikbaar zijn tegen eind Mei.
- Begin September: publicatie activiteitenrapport H1 2022
- Eind Oktober: publicatie activiteitenrapport Q3 2022

### 3.2 Contacts

 Listing sponsor	 IR & Media relations	 General enquiries
Guy van der Heyden Managing Partner + 32 477 42 24 65 <a href="mailto:guy.vanderheyden@onetoonecf.com">guy.vanderheyden@onetoonecf.com</a>  Loïc Sacré, CFA Senior Associate +32 477 75 26 84 <a href="mailto:loic.sacre@onetoonecf.com">loic.sacre@onetoonecf.com</a>	Gunther De Backer <a href="mailto:gunther@backstagecom.be">gunther@backstagecom.be</a> +32 475 90 39 09	Caroline De Dijcker <a href="mailto:caroline.dedijcker@mazaro.eu">caroline.dedijcker@mazaro.eu</a> Mob +32 (0) 472 201 106

## 4 Over MAZARO

MAZARO ontwerpt innovatieve transmissies die een uitzonderlijk hoog intern rendement combineren met de mogelijkheid om de verbrandingsmotor of E-motor steeds op zijn optimale rendementscurve te houden, wat een ongeëvenaarde energie-, uitstoot- en kostenbesparing oplevert en tegelijk de prestaties en het comfort optimaliseert.

De voordelen van deze technologie is het meest indrukwekkend in trucks, bussen, off-highway voertuigen, SUVs, lift trucks en tractoren zowel verbrandingsmotor aangedreven als elektrisch.

MAZARO wordt geleid door ir. Filip De Mazière, een burgerlijk ingenieur Werktuigkunde (UGent) met meer dan 20 jaar ervaring als Chief Design Engineer bij toonaangevende transmissie-leveranciers DANA en HÖRBIGER/TREMEC. Hij was daar verantwoordelijk voor talrijke succesvolle

transmissiedesigns voor o.a. McLaren, Ferrari, Liebherr en Case New Holland en kreeg 15 patenten op haar naam. Die met betrekking tot MAZARO's technologie zijn ondertussen eigendom van het bedrijf.

## 5 Over ANAND

ANAND Group, MAZARO's indische licentienemer, is een gerenommeerd bedrijf in India met reeds lang bestaande samenwerkingsverbanden met praktisch elke OEM in India in elk mogelijk automobiel segment: commerciële voertuigen, personenwagens, twee- en driewielers... ANAND is zeer enthousiast over MAZARO's technologie en heel ondersteunend om MAZARO's business uit te breiden in hun gigantische markt (populatie 1.4 miljard).

In 1961 startte ANAND als schokdemper fabrikant; 60 jaar later, heeft bijna elk voertuig op de Indiase weg wel ergens een onderdeel van ANAND. Ze richtten 13 Joint Ventures op en 7 technische samenwerkingen. Hoewel India de spil van hun activiteiten blijft, maken internationale OEM klanten en een significante wereldwijde Aftermarket aanwezigheid hen tot een speler in de automobiel sector van het hoogste niveau.

De RVT380 op testbank met het uitzonderlijk compacte actuatiesysteem onderaan de transmissie:

